



2010

Rapport d'activité



Préambule



Année 2010 une année tout en contraste

L'année de la confirmation par le Conseil Régional de la convention avec l'Urhaj ; une première année qui reconnaît le travail en profondeur mis en œuvre par l'Urhaj et ses adhérents sur la question du développement et des réponses Habitat Jeunes sur les territoires.

Les projets d'ailleurs présentés à la conférence régionale du Conseil Régional de la fin de l'année 2010 ont une proximité immédiate avec l'Urhaj

- Le projet de Saint Pol de Léon où le programme mis en place fait suite à une étude réalisée par Idéa Recherche et l'Urhaj
- Le projet de Quimperlé qui après plusieurs années d'immobilisme va démarrer
- L'ouverture de la résidence à Carhaix avec ses 48 places, l'ouverture également de la villa Duvivier à St Malo et celle de la résidence Robert Rème à Rennes.

D'autre part il faut noter le travail de réécriture par les conseils d'administration de plusieurs projets associatifs, gage d'une revitalisation des associations.

L'envers de ce décor, ce sont les positions de plus en plus frileuses des financeurs de l'action socio éducative et la pression exercée par ces mêmes financeurs pour accueillir des publics en plus grande difficultés d'adaptation.

Citons également les Fonjep et leur baisse annoncée, citons l'AGLS et ses modes d'attributions revisités, citons la baisse de 20 % des prestations du Conseil Général d'Ille et Vilaine... Nous nous arrêterons là mais l'année 2011 s'annonce délicate.

Les missions de l'URHAJ



Animation accompagnement du réseau

Partenariat et représentations

Contribution au développement des projets Habitat Jeunes

Communication

Vie associative

Les missions de l'URHAJ

Animation et accompagnement du réseau



Santé

Allez ne faisons pas la fine bouche, les projets de 2010 ont mis un peu de temps à démarrer mais au bout du compte ce sont plus de 8 projets qui ont pu se mettre en place dans le cadre de l'enveloppe globale demandée par l'Urhaj et dans la continuité de ce que nous avons décidé en commission santé sur la question du bien être.

8 projets qui ont pris des formes divers sur une soirée, sur une semaine...

Avec des intervenants, des partenaires extérieurs.

Et des thématiques directement liées au bien être (sport, équilibre alimentaire, estime de soi, amour et sexualité...).

8 projets, c'est bien, mais ce n'est pas suffisant, en effet on peut penser que dans les toutes les associations du réseau la question du bien être des jeunes a à être prise en compte par les équipes et par les jeunes eux-mêmes.

Les perspectives pour 2011 : travail sur un livret pédagogique entre plusieurs équipes du réseau pour une lecture et utilisation plus rationnelle en partenariat avec l'IREPS si les financements du Conseil Régional et de l'ARS sont accordés.

En 2012, définition d'une politique de santé régionale avec les jeunes et les équipes.

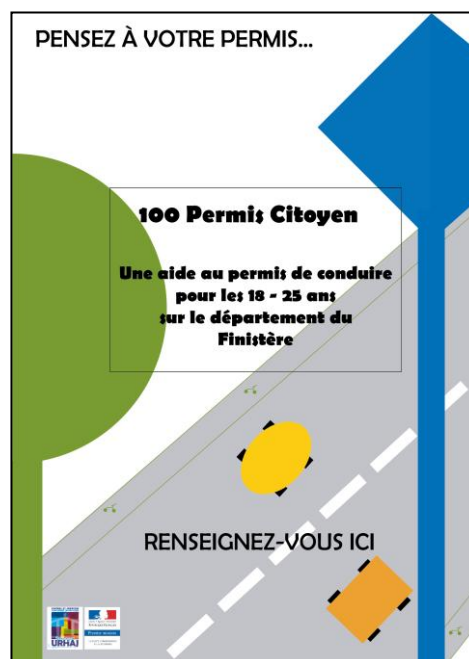
Mobilité et sécurité routière

La mise en œuvre du projet expérimental «100 permis citoyen » sur chaque département breton a débuté en début d'année 2010 dès la réception de la convention passé avec le Ministère de la Jeunesse, de l'Education et de la Vie Associative.

Cette expérimentation permet à des jeunes (résidents de FJT ou suivis par la mission locale) dont le projet professionnel est freiné par le manque de mobilité, de financer une partie du permis de conduire (code et/ou conduite) et d'aborder des questions pratiques lors de temps de sensibilisation collectifs dédiés aux thématiques suivantes : démarches administratives et gestion d'un budget, santé et prévention routière ; et formation aux gestes de premiers secours (PSC1).

Un partenariat solide s'est construit avec les missions locales, les FJT, les bénévoles et les professionnels de la prévention routière.

Le projet a évolué durant ces douze mois au regard notamment de l'absence de cofinancements publics et des potentialités de développement de l'action sur certains



territoires. Les objectifs sont partiellement atteints en 2010. En décembre, un avenant à la convention a été demandée pour la poursuite de l'action jusqu'au mois de mai 2011.

La commission mobilité / sécurité routière s'est réunie trois fois. Ces membres ont permis un soutien technique à l'expérimentation dans l'animation des modules, dans le suivi de jeunes résidents inscrits dans le dispositif, dans la création de lien partenarial.

Le soutien des adhérents dans la redéfinition de leur projet

Quatre associations ont continué sur la voie tracée par le diagnostic régional ; ce qui porte à 6 le nombre d'associations qui ont retravaillé leur projet associatif. Ceci permet en interne un repositionnement de chaque composante et va dans le sens d'une professionnalisation accrue des acteurs du mouvement en Bretagne.

Ce travail de remobilisation des adhérents participe et inversement au travail collectif entamé par les administrateurs sur la thématique de la gouvernance associative.

Commission pédago-plénière

Un temps de rencontre des équipes socio-éducatives du mouvement programmé sur une journée au mois d'avril 2010. Une mobilisation autour de trois sujets : la participation des jeunes, la mobilité et la santé. Il s'agissait notamment d'interpeller les équipes sur la participation des jeunes au sein des résidences (CVS, animation collective...), de diffuser à l'ensemble des animateurs le film « le mur invisible » et de restituer l'avancée de l'expérimentation de Martin Hirsch « 10 000 permis pour réussir ».

L'animation de cette journée a été assurée par l'équipe de l'URHAJ Bretagne. La déléguée régionale de l'URHAJ Languedoc Roussillon Muriel JACQUOT est intervenue sur le volet de la participation en organisant un « café philo ». Les équipes éducatives ont ainsi débattu en petits groupes sur différents sujets (Quelles modifications du projet d'établissement avez-vous effectué suite à l'obligation de la mise en place d'instances participatives ? ; Dans vos pratiques passées et présentes, quelles sont les méthodes d'intervention les plus appropriées pour favoriser l'expression et la participation des usagers dans votre structure ? ; Agir localement pensez globalement. Que vous inspire cette citation ? Quelle illustration pouvez-vous en faire pour le réseau Habitat Jeunes ?) avant de restituer leur réflexion à l'ensemble des participants.

Formation bénévole-présidents

Eh oui, il fallait bien que les présidents des associations se mettent enfin à travailler (!). Aidé par un financement conjoint de la Région et de la DRJSCS, nous avons pu financer un intervenant qui a soutenu la réflexion des présidents des associations du mouvement et de certains administrateurs sur la place de nos projets dans le contexte économique et politique actuel. Il a exploré pendant trois séances espacées de quelque mois et dans trois lieux différents ces questions qui font notre quotidien et qui préparent notre avenir.

Les administrateurs qui ont participé à ces rencontres sont satisfaits sur plusieurs points :

Le premier sans doute c'est l'aspect connaissance de chacun en tant qu'homme et femme, mais aussi en tant que citoyen engagé dans la conduite d'un projet et des responsabilités que cela induit et implique.

Le deuxième, c'est de se retrouver entre pair et de se reconnaître.

Trois rencontres qui en appellent d'autres et c'est bien ainsi et, c'est en maintenant une dynamique à tous les niveaux et en permettant l'échange que le réseau se construit une cohérence.

Commissions des directeurs

La commission habitat rassemblait le plus souvent des directeurs mais limitait son champ d'intervention à des questions liées à cette thématique (ce qui lui laissait un champ d'actions assez important malgré tout). Pour élargir le nombre de participants, nous avons décidé d'ouvrir en invitant l'ensemble des directeurs et en élargissant les sujets abordés ; ainsi si nous avons continué sur la mise en place du guide des bonnes pratiques avec les bailleurs sociaux , nous avons aussi fait de ce temps, un temps de rencontre entre les directions où tous les sujets sont abordés; il faut dire que cette année, avec l'évolution de la réglementation et la refonte des agréments entre autres, les questions n'ont pas manqué. La venue de la DREAL, n'a pas totalement levé les doutes et les inquiétudes quant à la position de l'Etat.

Les évolutions des positions de nos partenaires habituels, les Conseils Généraux par exemple, ont été générateurs d'incompréhension, de colère et à terme de réaction collective (exemple la réaction des collègues du 35).

Il est sur que la complexité du contexte aidant, nous allons à partir de cette commission proposer des groupes de travail qui auront pour objet de traiter une question, d'en référer au groupe. D'ores et déjà on pourrait imaginer pour les mois à venir une commission sur le grand emprunt (Programme d'Investissements d'Avenir de la Caisse des Dépôts et Consignations), une autre sur l'économie des associations etc.../



Les missions de l'URHAJ

Partenariat et représentations



Continuité du travail de connaissance avec les bailleurs sociaux

Plus qu'un discours sur la nécessité de continuer à travailler avec les bailleurs ...qui en douterait, ci-dessous un exemple de charte de bonne pratiques telle qu'elle pourrait voir le jour en 2011 ; si l'organisation des bailleurs sociaux sur la région ressemble un peu à celle de l'Urhaj, leurs instances de décisions quant à elles sont sans doute un peu plus formalisées. Ceci explique un peu le « retard » que nous avons pris dans l'acceptation par les deux parties du contenu de ce guide.

D'autre part, à signaler le soutien de la SA les Foyers dans la mise en œuvre de l'étude sur Vitré Communauté par un financement complémentaire qui a sans aucun doute facilité la prise de décision.

GUIDE DES BONNES PRATIQUES

Entre l'ARO-HABITAT Bretagne et l'URHAJ Bretagne

Avec le souci « d'harmoniser les pratiques » entre les bailleurs sociaux bretons et les associations gestionnaires des structures Habitat Jeunes de Bretagne, il a été établi un **guide de bonnes pratiques** qui a pour objet de favoriser les relations entre les parties lors de l'élaboration des programmes et lors de l'établissement des conventions de gestion.

Ce guide est issu d'une réflexion conjointe entre les membres de l'ARO Habitat Bretagne, de l'Urhaj et d'Idéa Recherche.

1 Etablissement du programme.

Constat :

Les programmes sont issus de la rencontre entre un projet de territoire, un projet Habitat Jeunes et un projet immobilier.

Les signataires s'engagent à ce que les points suivants soient travaillés conjointement lors de l'élaboration du programme.

- Définition concertée des usages
- Optimisation des financements

...et ainsi de suite en déclinant tous les champs où gestionnaires et bailleurs ont à travailler ensemble pour la réussite des programmes.

Relais Habitat 22

Une association originale et ambitieuse qui regroupe les acteurs des logements sur les Côtes d'Armor, bailleurs sociaux et les associations telles que les Pact, l'Urhaj, les Compagnons Bâisseurs etc...Nous avons été invités à rejoindre cette association dont le projet phare de l'année a été la mise en place des trophées de l'habitat ; trophées qui ont été attribués pour l'un à une entreprise et

pour l'autre à un bailleur social dont les projets pour l'un et l'autre étaient remarquables sur le plan du développement durable.

L'adhésion de l'Urhaj à cette association va dans le sens du travail de rapprochement que nous avons entamé avec les bailleurs sociaux et participe à une meilleure connaissance des deux milieux professionnels.

Et d'autres encore

Des partenariats sanctionnés par des conventions.

- La convention triennale avec la Fédération Bretonne des CAF : 2010 2011 2012
- L'accès au permis avec le Conseil Général 35 : 2010
- Financement de l'expérimentation de Martin Hirsch « 10 000 Permis pour réussir » : 150 permis pour les jeunes
- La convention avec le Conseil Régional : 2010, 2011 2012 2013

Des partenariats directement à destination des projets.

- L'aide à l'investissement dans les projets habitats jeunes par le Conseil Régional : Auray, Quimperlé, St Pol de Léon
- L'action santé soutenue par le Conseil Régional et le GRSP : en 2010, 8 projets soutenus.
- La participation de la Caisse des Dépôts et Consignations sur le programme de l'innovation architecturale.
- Soutien de la Sa HLM les Foyers dans la réalisation de l'étude sur Vitré Communauté.

Poursuite des représentations

L'URHAJ est présente au CRH, CRFJT, CRES, CRAJEP et au CRIJ. Toutes ces instances ne sont pas investies au même niveau, il nous faut retravailler sur des délégations et améliorer la retranscription des échanges et décisions prises au sein de ces instances.



Les missions de l'URHAJ

Contribution au développement de projets Habitat Jeunes



Etude de besoins et de faisabilité d'un projet Habitat Jeunes sur le territoire de Communauté de communes du Pays de Montfort-sur-Meu (35)

Avril 2010 : Visite du foyer les Gantelles par les élus communautaires de la commission logement.

Septembre 2010 : la collectivité territoriale rencontre des difficultés dans la mise en œuvre du projet Habitat Jeunes. En effet, le manque d'emprise foncière crée une situation de blocage dans la réalisation de la résidence.

Etude de faisabilité de transformation d'un foyer logement personnes âgées en résidence sociale FJT à Guipavas (29)

Février 2010 : restitution de l'étude et proposition de deux scénarii :

- résidence Habitat Jeunes avec location de salles (salle de conférence, salle de réunion) : 9 logements T1 bis, 14 logements T1, une restauration en liaison froide, et un espace d'animation et de restauration pour les résidents et locataires de salles de réunion.

- résidence Habitat Jeunes orientée vers l'accueil d'apprentis : 14 logements T1, 14 logements T1 bis, un espace d'animation et de restauration pour les résidents, ouvert aussi aux événements municipaux.

Le désengagement financier de la commune ne permet plus la réalisation de ce projet Habitat Jeunes.

Etude de faisabilité d'un projet habitat Jeunes incluant notamment une résidence sociale FJT foyer soleil sur la communauté de communes de Saint Malo de la Lande (50)

Novembre 2009 – mars 2010 : co-animation avec l'URHAJ Basse Normandie de la mission d'étude. Projet de réhabilitation de l'ancienne école de la commune d'Agon Coutainville. La nouvelle résidence gérée par le CCAS de Coutances comprendra 8 logements (6 T1' et 2 T1bis).

A noter que l'opération a obtenu le soutien de l'Etablissement Public Foncier Normand et du Conseil Régional de Basse Normandie dans le cadre du Fonds de minoration foncière permettant l'économie de 40% du prix de vente pour l'acheteur (bailleur social).

Etude sur le logement des jeunes et des travailleurs en demande en logement temporaire sur le pays du Vignoble Nantais (44)

Mai 2010 – novembre 2010 : diagnostic réalisé en collaboration avec l'URHAJ Pays de la Loire portant sur l'analyse des besoins, des attentes des jeunes et travailleurs en demande d'habitat temporaire ainsi que des réponses existantes.

Décembre 2010 : faisabilité économique du projet Habitat Jeunes sur la base de :

- 15 logements à Vallet (6 T1, 6 T1', 2 T1bis et 1 T2)
- 12 logements à Clisson (3T1, 7 T1' et 2 T1bis)
- 12 logements à Loire Divatte (3T1, 7 T1' et 2 T1bis).

Etude de faisabilité d'un projet Habitat Jeunes sur le territoire de la Communauté de communes Paimpol Goëlo (22)

Septembre 2010 : premier comité de pilotage avec présentation de l'URHAJ et de ses missions dont la démarche d'intervention « diagnostic » pour les mois à venir sur le territoire intercommunal.

Etude pour le logement des jeunes sur Vitré Communauté (35)

Septembre 2010 : Lancement de la mission devant les membres de la commission logement de la collectivité territoriale. Mission dont l'objectif est de faire état des différentes situations de jeunesse, de déterminer leurs situations en termes d'accès et de maintien dans le logement, d'identifier les besoins des jeunes (type de logement, services d'orientation, d'information) et de proposer un projet Habitat Jeunes en prenant en compte l'offre habitat de l'association Tremplin, gestionnaire du FJT.

Décembre 2010 : restitution du diagnostic Habitat Jeunes. Enjeu premier de coordonner sur le territoire l'offre et la demande en logement des jeunes, de sécuriser le parcours résidentiel des jeunes. Solution la plus pertinente : création d'un service logement.



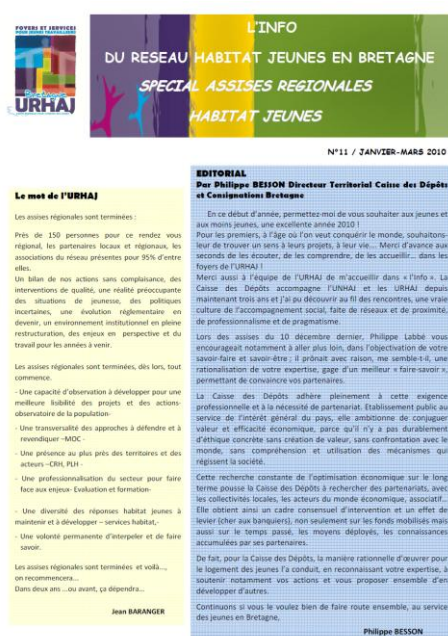
Les missions de l'URHAJ

Communication



Le journal d'information trimestriel

En 2010, l'URHAJ a édité 3 journaux dont un spécial « assises régionales ». Cet outil de communication à destination du mouvement Habitat Jeunes et des partenaires permet de rendre compte périodiquement sur l'actualité du réseau (inauguration de résidence, animation, assemblée générale, réunions...).



Cette année au sein de nos éditos nous avons pu compter sur l'aimable participation de monsieur Philippe BESSON, directeur territorial de la Caisse des Dépôts et Consignations de Bretagne : « *De fait, pour la Caisse des Dépôts, la manière rationnelle d'œuvrer pour le logement des jeunes l'a conduit, en reconnaissant votre expertise, à soutenir notamment vos actions et vous proposer ensemble d'en développer d'autres* ».

Jean YVINEC, président de l'Aile rapporte ses impressions sur les premières réunions entre présidents et administrateurs des associations Habitat Jeunes.

Enfin Masmoud DINE, résident de Bourg L'Eveque et membre du collège jeunes de l'UNHAJ a bien voulu exposer les motivations de son engagement au sein du réseau : « *en m'engageant je choisis de défendre une cause qui me concerne : celle des jeunes et des difficultés auxquelles ils sont confrontés au quotidien.* »

Le site internet

En 2010, le site www.urhajbretagne.fr a été visitée 4 765 fois par 3 413 visiteurs uniques absolus soit 13,05 visites par jour.

La page la plus consultée est la page d'accueil. Un visiteur sur deux accède au site internet par un moteur de recherche en tapant comme mot clé « urhaj BRETAGNE ». Un visiteur sur trois arrive sur le site par un accès référent notamment par l'intermédiaire du site de l'ADIL, de la ville de Lorient ou de la CCI de Fougères.

A part égale, la page d'accueil du site et la page « trouver un logement » sont les plus consultées avec environ 3 400 connections.



La lettre hebdo

Un rendez-vous hebdo, une parution le vendredi sauf aléa du calendrier, avec la transmission par courriel d'informations sur l'UR à l'ensemble du réseau (rappel de dates des commissions d'animation régionale –directeur, bénévoles, animateurs, diffusion d'informations spécifiques – FONJEP, formation, agréments, dossiers verts, un extrait de poésie,...).

Lettre du lundi 21 JUIN 2010

N°1 : Procédure d'agréments des organismes agissant en faveur du logement et de l'hébergement des personnes défavorisées.

Comme vous le savez, vous allez devoir faire une demande d'un ou plusieurs agréments afin de pouvoir poursuivre en 2011 vos activités liées au logement.

3 agréments :

-activité maîtrise d'ouvrage (concerne les associations propriétaires)

- ingénierie sociale, financière et technique (réseau concerné essentiellement pour l'activité 2 et 4 de cet agrément : Accompagnement social des personnes, recherche de logements adaptés).

- activité d'intermédiation locative et de gestion locative sociale (ensemble du réseau concerné pour l'activité 1 et/ou 3 : sous-location, gestion de résidences sociales)

Nous l'avons appris la semaine dernière, les dossiers de demande d'agrément sont à déposer avant le 30 septembre à l'exception de l'agrément maîtrise d'ouvrage.

Nous allons vous transmettre par courrier dans les jours à venir, un document expliquant les 3 agréments, la procédure de demande d'agrément et le contenu du dossier à réaliser.

Mi-juillet, l'UNHAJ transmettra à son tour un courrier explicatif et un dossier type.

Nous organiserons aussi début septembre une rencontre régionale à destination des directeurs (rices) pour faire le point sur la constitution des dossiers.

N°2 Application de gestion du dossier vert

Pensez à CLOTURER votre saisie.

Nous vous invitons aussi à répondre à l'enquête de satisfaction que vous trouverez sur le site de l'UNHAJ, partie adhérents (identifiant : union / mot de passe : jeunesse) onglet statistique.

N°3 Assemblée Générale UNHAJ 9 octobre 2010

L'assemblée générale sera précédée d'une journée d'échanges et de réflexions autour du thème « Mieux répondre aux besoins de socialisation des jeunes ».

- Nous vous invitons à vous inscrire à ces 2 temps au cours de l'été et avant la mi-septembre.

- Le prochain **CA de l'URHAJ à lieu le 1^{er} juillet**, nous **échangerons sur les textes à l'ordre du jour de l'AG extraordinaire et notamment l'acte d'adhésion pour** d'éventuels amendements. Vous pouvez dans ce cadre nous transmettre vos remarques.

Les documents sont consultables sur le site de l'UNHAJ, partie adhérent et onglet vie associative.

- Enfin, **l'UNHAJ prévoit une réunion préparatoire le 25 septembre à destination des jeunes** qui souhaitent se présenter au CA de l'UNHAJ. Si des jeunes de vos associations sont intéressés pour occuper ces fonctions, merci de nous communiquer leurs noms.



Les missions de l'URHAJ

Vie associative



La vie des instances de l'URHAJ

En 2010 se sont réunis :

6 Bureaux (3 à 5 participants)

5 Conseils d'Administration (15 à 18 participants sur 25 membres)

Thèmes principaux abordés

Communication : un visuel sur chaque association qui rappelle l'appartenance au réseau UNHAJ

Les agréments

L'évaluation

Soutien à la diffusion d'un roman policier écrit par un salarié des Amitiés Sociales

Reprise du débat sur les coopérations et les mutualisations

Participation des jeunes aux instances, les conditions de la représentation

Réflexion sur l'évolution des politiques publiques et des financements en règle générale.

Participation à la vie de l'UNHAJ

L'Urhaj Bretagne est engagée dans la réflexion collective qui existe au niveau du réseau national.

Plusieurs participations aux différents groupes de travail qui ont été organisés à Vincennes :

- Participation des plusieurs directeurs à des journées de réflexion sur l'évolution de la restauration.
- Participation de l'Urhaj à la fabrication du guide sur l'accueil des apprentis.
- Organisation de la journée architecturale et bonne participation du réseau Bretagne.
- Présence des salariés de l'Urhaj à des réunions préparatoires sur « la foire aux outils », sur la mobilité, sur la santé et sur les ressources des jeunes.

Les salariés de l'Urhaj assistent en fonction de leur statut aux DSR (Direction Stratégique Régionale), à la DOM (Direction Opérationnelle du Mouvement) et à des réunions de préparation sur l'évolution de l'économie des associations Habitat Jeunes.

Poursuite des représentations

Même constat que l'an passé.

L'Urhaj est présente au CRH, CRFJT, CRES, CRAJEP et au CRIJ. Toutes ces instances ne sont pas investies au même niveau, il nous faut donc nous pencher sur les raisons de ces désaffections et retravailler sur des délégations au sein du Conseil d'Administration.



Le développement d'actions en inter-régions



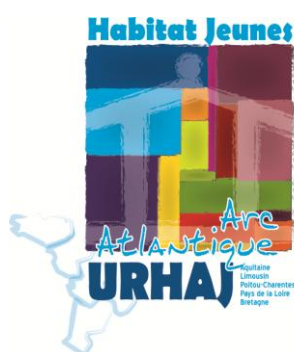
Arc Atlantique

Formation CLLAJ et Service Logement

Le développement d'actions en inter-régions



L'Arc Atlantique (Limousin, Aquitaine, Poitou-Charentes, Pays de la Loire et Bretagne)



Plus que symbolique, les Unions de ce regroupement interrégional se sont dotées d'un logo commun.

Le travail de l'Arc Atlantique s'est poursuivi sur 3 temps forts (Noirmoutier en février, Fouras en septembre et Poitiers en décembre) avec la participation de l'UNHAJ.

Points abordés :

- description de la fonction animation régionale et présentation d'action fondatrice (diagnostic des associations, structuration d'un plan de développement concerté avec les CAF, mobilisation des bénévoles sur le projet associatif)
- les mutualisations possibles (communication, diagnostic et faisabilité, formation, refondation des associations...)
- financement de l'inter-région
- participation des administrateurs
- création d'une grille d'analyse pour la conduite de diagnostic de territoire.
- dégager un modèle économique au regard du projet national et du projet associatif
- constitution d'un groupe de travail spécifique chargé de développement dont l'un des objectifs est d'étoffer et de réactualiser les outils diagnostics de territoire des UR.

En 2011, la région Bretagne a le plaisir d'animer cette inter-région.

Formation CLLAJ et Services Logements (Haute Normandie, Basse Normandie, Centre et Bretagne)

Un travail au préalable réunissant 4 délégués régionaux et l'UNHAJ pour la mise en place d'une journée formation. Juin 2010, participation d'une trentaine de personnes à Ancenis à cet événement interrégional dont l'objectif principal est de disposer des repères juridiques et de connaître les stratégies d'intervention nécessaires à la réalisation de la mission « gestion locative ».



La démarche d'évaluation



L'année 2010 est l'année de la préparation de la démarche d'évaluation pour le réseau Bretagne :

- Elaboration du cahier des charges,
- Mise en conviction des associations du réseau,
- Travail de rapprochement avec Uniformation et,
- Recherche de soutiens et de financements pour que la démarche voie le jour

Ce processus qu'entameront et mèneront à son terme les associations de la Bretagne va dans le sens d'une professionnalisation du réseau et d'une qualité accrue dans l'accueil des jeunes qui font appel à nos structures.

Sans conteste il apportera également une cohérence et une harmonisation des pratiques.



Inaugurations et ouvertures



En 2010, les jeunes peuvent dorénavant résider plus facilement en centre Bretagne à Carhaix avec la création d'une résidence de 48 places en plein cœur de ville. Depuis son ouverture, le foyer ne désemplit pas.

Sur le littoral malouin, à 200 mètres de la plage, le centre Patrick Varangot permet dorénavant aux jeunes d'entamer ou de poursuivre leur parcours résidentiel au sein de la villa Duvivier. Douze logements remarquablement équipés dans un bâtiment très bien intégré dans le paysage architectural.

La réhabilitation de la résidence Robert Rème s'est achevée cette même année. Le bâti valorisé à deux pas du canal St Martin et du centre ville de Rennes permet une meilleure identification de la résidence Habitat Jeunes comme lieu de vie au sein du quartier. L'inauguration est prévue au printemps 2011.

Les projets se développent aussi en 2011 avec l'ouverture de résidences Habitat Jeunes à Pont-l'Abbé, à Dinard et à Lorient avec les Grands Larges (ancienne résidence Polygone).

Programme de développement 2010-2013



Orientations Stratégiques

Programme de développement 2010-2013

Grace à l'accord cadre entre l'Etat, la Caisse des Dépôts et l'Unhaj, il a été possible de décliner au niveau régional un plan de développement avec des orientations que nous retrouvons dans toutes les régions : développement de l'offre, soutien aux associations en difficultés, innovation etc...

Et, comme nous pouvons le constater dans le programme de développement qui suit et qui a été élaboré suite à la dernière assemblée générale, il nous reste encore du travail à faire pour arriver à tenir nos objectifs et continuer à être performants.

Ce tableau, point de repères est un guide pour les mois à venir et nous y trouverons matière à définir les objectifs de l'année 2011 en continuant ce qui a été engagé et en démarrant ce qui doit l'être ; notamment le travail de rapprochement avec les entreprises et les préoccupations des employeurs quant à l'accueil de nouveaux salariés , apprentis jeunes en formation en alternance....



AFFIRMATION DU CONCEPT HABITAT JEUNES	Action 1	Préciser collectivement la Gamme Habitat Jeunes
	Action 2	Faire vivre lors d'un comité de pilotage régional du plan d'action Habitat Jeunes ou réunir les partenaires sur des thématiques particulières deux à trois fois dans l'année
COMMUNICATION	Action 3	Matérialiser dans chaque structure l'appartenance au réseau UNHAJ
	Action 4	Renforcer la communication interne et externe
	Action 5	Développer les relations avec l'entreprise et la formation continue

ANIMATION DE LA QUESTION HABITAT JEUNES SUR LES TERRITOIRES	Action 6	Faire vivre la question de l'habitat des jeunes au sein des instances de programmation
	Action 7	Témoigner des situations de jeunesse rencontrées et partager les observations
DEVELOPPEMENT QUALITATIF ET CONSOLIDATION	Action 8	Renforcer la professionnalisation du réseau en direction des professionnels
	Action 9	Renforcer la professionnalisation du réseau en direction des bénévoles
	Action 10	Engager une démarche collective d'évaluation
	Action 11	Etablir une convention cadre qui définisse des engagements réciproques entre bailleurs et gestionnaires
	Action 12	Se doter d'outils et de ressources pour suivre l'évolution des associations et accompagner le repositionnement des associations
DEVELOPPEMENT QUANTITATIF	Action 13	Recenser et accompagner les territoires susceptibles d'avoir besoin de réponses habitat jeunes
	Action 14	Développer la gamme logements jeunes et la gamme habitat jeunes



Conclusion



A l'issue de l'écriture de ce rapport d'activités, si comme nous le disions en introduction, l'année 2010 est une année de contraste, elle est aussi une année bien remplie où cependant, la concrétisation de certains projets est encore à venir.

Nous pensons à l'évaluation, et à la participation des jeunes.

Pour autant, de nombreux segments de notre activité sont dynamiques et créateurs de lien entre les membres de notre réseau.

Au regard des réalités contextuelles, c'est sans doute ce lien qu'il nous faudra entretenir voir développer sous de nouvelles formes, et pourquoi pas sur le mode de coopérations et de mutualisations entre associations.

Il nous faudra veiller également :

A la réorganisation des nouvelles compétences entre les différentes collectivités territoriales,

Au désengagement de l'Etat tant dans la construction que dans le soutien au projet social,

Et à la baisse annoncée des financements de certaines collectivités (Conseils Généraux).

La créativité et la solidarité sont sans doute les maîtres mots de demain.



Annexes



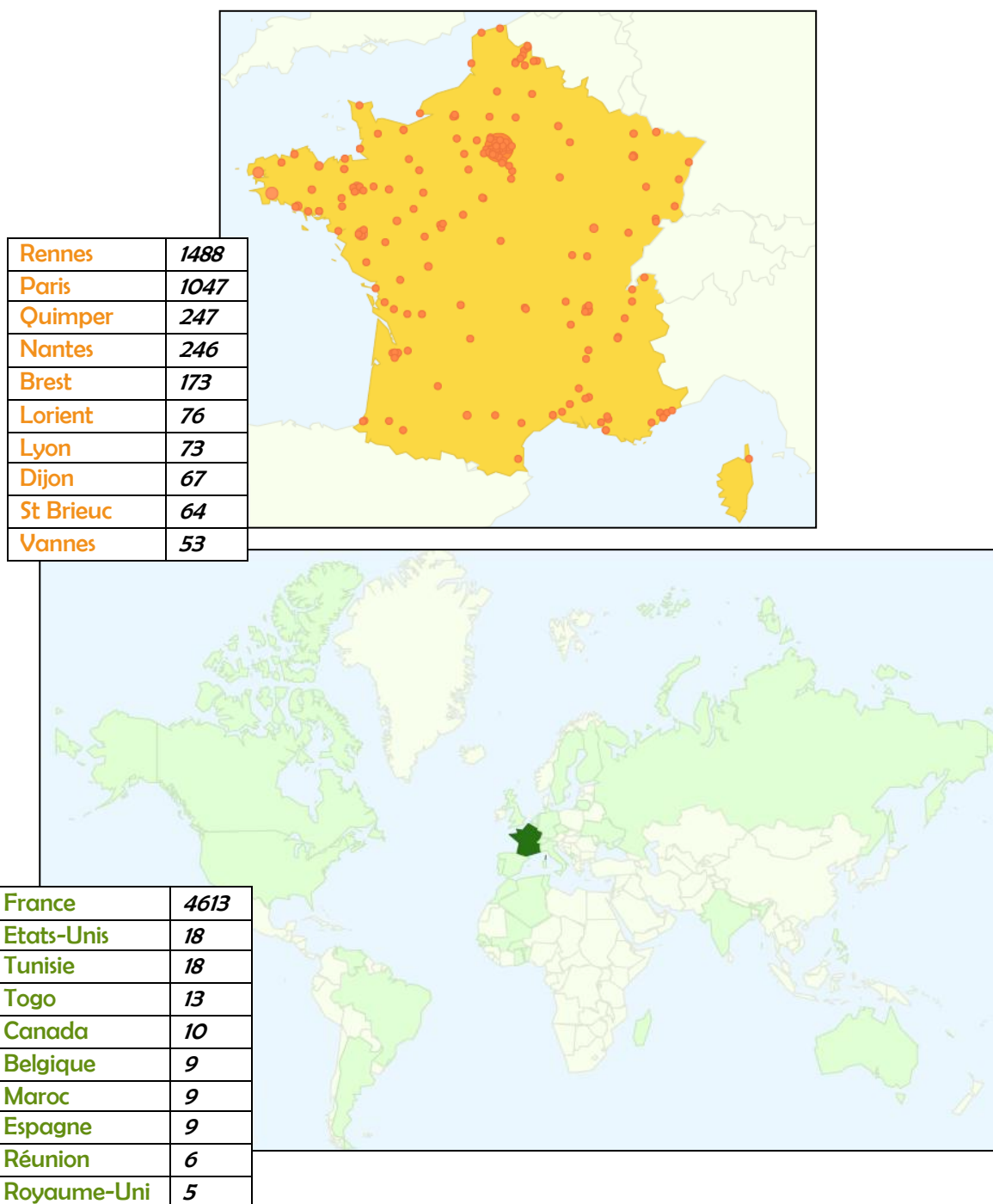
Synthèse géographique site web

Extrait du livre « Résident Surveillé »

Annexes



Origine géographique des visiteurs du site web de l'Urhaj



Annexes



Extrait du livre *Résident surveillé* (page 56-57), Dominique BUSSONNAIS, Les éditions de Mirouze

« Dans le hall d'entrée du FJT, Fabien un animateur écrit sur le tableau d'information. Je le salue et il m'interpelle.

"Tu connais Guillaume le jeune qu'on a emmené l'autre jour à l'hôpital ? Il ne va pas très bien mais le directeur a eu l'autorisation de le visiter demain si son état reste stable. On a décidé avec quelques résidents de lui écrire des témoignages d'affection que le directeur lui ira et qu'il lui laissera ensuite alors si tu as envie n'hésite pas, le panneau est dans la cafétéria [...]"

[...] Fabien a une trentaine d'années bien tassées, mais on le confondrait aisément avec un résident si ne résonnait pas dans son sillage le cliquetis des clés de son énorme trousseau. Dans la petite équipe des animateurs, il est le G.O. attiré. Il est de ceux qui ne s'épuisent jamais malgré l'indifférence de nombre de jeunes à qui il propose sans faillir les activités les plus attractives qui soient. Heureusement, il est un certain nombre de garçons et de filles qui répondent systématiquement présents à ses invitations : sa bande de résidents »

